



## Marion Christine Fraede

Brünsteinstr. 6, 83104 Tuntenhausen  
+49 (0)172 8256400  
[info@mcf-consult.de](mailto:info@mcf-consult.de)

### Beraterprofil

Management Consulting, globale Multi Projekt und Programm Managerin,  
Interims Management/CIO/CDO, Business Analystin, Industrie 4.0, Integrationsspezialistin,  
Prozessoptimierung, Qualitätsmanagement, externe Dozentin, Partner Level

#### Persönliche Daten

#### Marion Christine Fraede

Jahrgang: 1968  
Ausbildung: (DV-) Informatikkauffrau IHK, Fernaufbaustudium BWL/VWL,  
Fachrichtung Marketing  
Staatsangehörigkeit: Deutsch  
Fremdsprachen: Englisch, Spanisch sowie Französisch, Italienisch  
IT-Erfahrung seit: 1988

Fachliche Schwerpunkte: Vorstands-, Prio- und kritische Projekte („Feuerwehreinsätze“),  
Management / Strategie Consulting, Projekt Management,  
Industrie 4.0, IoT, Audit / Regulatorik (intern/ extern, SOX, BaFin,  
VAIT, ISO, IT-Sec, DSGVO, GoBD, MHRA, FDA, IFRS), Merger-  
Projekte, De-Eskalations Management, Integrations- und Migrati-  
onsprojekte (ERP, EAI, EDI, Digitalisierung, eCommerce, Infra-  
struktur, Supply Chain), Architektur und Test Management, TQM,  
Sales Management, Marketing, Prozessoptimierung, SLA, Ver-  
tragswesen, Controlling, Dozentin an internationale FH's  
IT-Kenntnisse: Assembler, COBOL, PL1, C, HTML, PHP  
EDI, EDIFACT mit EANCOM, ELFE, COMTIA, EDICOS und weiteren  
Subsets, XML (RosettaNet) im eCommerce, EAI (Enterprise Applica-  
tion Integration)  
MS WINDOWS 3.x, 95, 98, NT/2000, XP, Win7/8/10, BS2000,  
AS400, Unix-Derivate  
MS-Produkte (Word, Excel, Visio, PowerPoint, Project, etc.) seit 1988  
Diverse EDI-Konverter, ELFE-Software, EAI-Tools (diverse Message  
Broker / Middleware wie Amtrix, Webmethods, BizTalk, Seeburger)  
SAP R/3 und S4 HANA, Baan, JDE, Sage, Navision; Dynamics  
DB2, DBase, SQL, Oracle, SAP HANA  
Atlassian JIRA / Confluence, Remedy, RT, IRM, Carmen, Hyperion,  
Cognos, OLF, BO (Business Objects), HPQC, Adonis, MicroStrategy,  
SharePoint, Azure, PowerBI, Ariba, C4C, Fiori, HANA, SAS, DDS  
Methoden und Konzepte (u. a. CORTEX, NLP, Mind Map, SOA,  
UML, RUP, ITIL, ARIS, SOX, Solvency II, MaRisk, Lean, Prince2,  
PMI, PMP, Scrum/Agile/SaFE, Cobit, GxP, IFRS, VAIT, BaFin)

Branchen: Industrie, Automotive, IT, Elektronik, Transport, Logistik,  
Telekommunikation, Finanzdienstleistung, Versicherungen,  
Energie- und Wasserwirtschaft, Handel, Distribution, Pharma,  
Gesundheitswesen, Öffentliche Hand, Agrar



- Auslandserfahrung:** Europa, Nord-, Mittel-, Südamerika, Asien, Australien, Afrika, Emirate
- Besondere Stärken:**
- über 30 Jahre IT und Business Knowhow
  - über 30 Jahre Erfahrung im Controlling (auch als Dozentin)
  - über 30 Jahre Projekt Management (Großprojekte inkl. Personal- und Budgetverantwortung, Methoden - Cortex, PMI, IPMA, PMP, Prince2, Scrum, SaFe, Agile, COBIT), direkte Teamgrößen auch >100 MA
  - über 30 Jahre Erfahrung in der Leitung von SAP Projekten im Hause SAP, bei Dienstleistern und Endkunden, Einführungen, globale Plattformen, Optimierungen, Upgrades, Erweiterungen, Modul-übergreifend für R/3, ECC, S4 HANA inkl. NetWeaver, Fiori, EDI, Ariba, Hybris, HCM-Suite, Cloud for Customer (C4C, CRM), Fieldglas
  - 30 Jahre Spezialistin für EDI, EAI, eCommerce und Digitalisierung sowie Umsetzung von DSGVO, GoBD, IT-Security
  - 30 Jahre Erfahrung in Führungsaufgaben und Management, VP Level
  - 20 Jahre Erfahrung mit SOX, Compliance, IFRS, FDA, MHRA, VAIT, BaFIN, Bundesnetzagentur, BSI
  - 18 Jahre als externe Hochschuldozentin in Wirtschaftsinformatik, Wirtschaftsingenieur und Unternehmensführung sowie Mentor/ING
  - Sehr erfolgreiche Motivation von Mitarbeitern, Partnern und Unternehmen in Projekten
  - Sehr erfahren und erfolgreich agierend in Audits, Regulatorik, intern. Normungsgremien
  - Sehr erfahren und erfolgreich im Verkauf von technisch anspruchsvollen Produkten und Dienstleistungen inklusive Vertragsverhandlungen
  - Sehr erfahren in Reporting Strukturen und Business Planung
  - Sehr erfahren in der Führung von Produktlinien und Business Einheiten unter signifikanter Profit Orientierung
  - Sehr erfahren mit amerikanischen und asiatischen Business Strukturen und Kultur
  - Sehr erfahren mit Off-/Nearshore und interkultureller Teamführung
  - Große Selbstmotivation und Weiterbildung
- Vor Selbständigkeit:** u. a. Head of Sales and Marketing inklusive Business Development Senior Consultant und Manager bei namhaften, börsennotierten IT Beratungs- und Dienstleistungsunternehmen  
Internationale Führungskraft



Legende: Region EMEA = Europe, Middle East, Africa; PMO = Project Management Officer

- Auszug Kunden: TenneT TSO GmbH, W&W Group, Grenke AG, Allianz Direct, BNP Paribas Cardif, Veridos, Basler Versicherung, TÜV Süd, Microsoft, Telefonica Deutschland, Tremco-Ilbruck, Arvato eCommerce (Bertelsmann), Sartorius AG, Drägerwerke, CSL Behring, Media-Saturn Deutschland, Media-Saturn IT GmbH, Merck Serono, SAP AG, Tech Data, SupplyOn AG, RWE Supply & Trading, Deutsche Telekom AG (Konzern mit Töchtern), Telefonica o2, Allianz SE, Hewlett Packard (HP), Siemens Nixdorf Informationssysteme AG (SBS), Siemens AG, Daimler AG, Vodafone, Münchner Rück, Deutsche Bundeswehr, Polizeiverwaltungen Bayern und Hessen, IZB, Deutsche Bank, HypoVereinsbank, Kraft Foods, Unilever, Hugo Boss, Metro AG, REWE, EDEKA, Böhringer Ingelheim, Glaxo SmithKline, Sanofi, Danzas, Trans-o-Flex, Zoll EU und GUS etc.
- 03/2022 – Branche Energie  
Interim Projekt Manager, Themen: globale Gesamtprojektleitung regulatorische IT Umsetzung (AS4) in der Energiebranche, Entwicklung einer globalen Plattform, Platzierung von Zwischenlösungen, Etablierung von Sub Projekten, Senior Management Involvement, Einbezug von Procurement, Contract Management, Legal, IT Security  
Tools/Methoden: Microsoft Tools, Webex, heterogene Branchen Systeme, SAP, Data Center, EU-Tenderverfahren
- 12/2021 – 12/2022 Branche Insurance  
Interim Projekt Manager, Themen: Übernahme eines laufenden Projektes in der Versicherungswirtschaft. Datenaustausch Vertrieb mit HR zu Schulungen, Change Management, Kommunikation zwischen Bereichen, Eskalationsmanagement im SAP Umfeld  
Tools/Methoden: MS Tools, Teams, SAP HCM und ICM, IDM
- 06/2021 – 12/2021 Branche Finance  
Interim Portfolio Manager, Themen: Aufbau eines fachlichen Programm/Portfolio Managements im Rahmen eines BaFin Audits, Ressourcenplanung, Mitigieren der bestehenden Risiken mittels Kommunikations- und Planungsformaten, Etablierung neuer Interner Ressourcen und Stabstelle  
Tools/Methoden: Microsoft Tools, Teams, individuelle Kombination aus agilen und Wasserfallmethoden, Regulatorik, Compliance
- 06/2020 – 12/2020 Branche Finance/Insurance  
Management Beratung des CFO, Themen: Beratung zu VAIT Thematik und Anforderungen im Rahmen eines Informationsverbundes, BaFin, Audits, IAM, digitale IT Strategie, Outsourcing etc.  
Tools: Microsoft Tools, SAP Tools, Skype

- 11/2019 – 01/2021  
Branche Finance/Insurance  
Interim Programm Manager für IFRS 17 Einführung, Business Analyse, Functional Architecture, Konzepte, Migrationen, IT Security, Budgets, Procurement und Umsetzung, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell), PMP Methode, agile Aspekte integriert  
Tools: Navision, Coda, DWH, Moodys, Prophet, SLIT, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, WebEx, Teams, Jira, Confluence, Azure
- 05/2019 – 10/2019  
Branche IT/Security/Government  
Interim Technical Manager für globale Kunden, Teamführung zur Implementierung sicherheitsrelevanter Infrastruktur (RZ, Pässe, ID, DL) für Länder, Sizing, Functional Specification HW/SW, Migrationen, IT Security, Testen (u. a. Nord Mazedonien, Bangladesch, Irak), freie, agile Methoden, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: diverse HW (Dell, etc.), Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, WebEx
- 09/2018 – 03/2019  
Branche Finance/Insurance  
Interim Projekt Manager, Workstream IT für IFRS 17 und 9 Einführung, Business Analyse und Leitung Team für Neuentwicklung Financial Data Hub in SAS eDWH-DDS und Migration auf S4 HANA (General Ledger), Strategie Plattform, Migrationen, IT Security, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell), IPMA mit agilen Ansätzen  
Tools: Coda, SAS, S4 HANA, Individuallösungen, Power BI, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, Teams, WebEx, Jira, Confluence, Azure – Berücksichtigung von VAIT
- 10/2017 – 06/2018  
Branche Dienstleistung  
Interim Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für Neuentwicklung und Migration Flottenlösungen (ERP), Adaption an Konzernplattform SAP (FI/CO, MDG) global, Integration BI (Reporting Tool Evaluierung und Integration für Endkunden, Power BI), eInvoicing Komponente, Prozessoptimierungen; Themen zu Azure, Beratung zu S4 HANA (Finance), Migrationen, IT Security, IFRS 16, IPMA und agile Methoden, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder interkulturell)  
Tools: ECC 6.0, S4 HANA, Power BI, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint Teams, WebEx, Jira, Confluence, Azure



### Berufs- und Projekterfahrung

Marion Christine Fraede

- 07/2017 – 12/2017  
Branche IT  
Multi Projekt Manager Transition, Portfoliomanagement, Risikomanagement für Domain Business Productivity, über 40 Projekte, interkulturelle Führung (Indien), Prozesse, Tooling, Status und Finance Reporting, Anschluss Projekt Transition Domain Modern Apps mit gleicher Aufgabenstellung, IPMA, Scrum und SaFe – kombinierte Methode, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, Teams, Jira, Confluence
- 10/2016 – 03/2017  
Branche Telekommunikation  
Consulting im Order Management, Controlling Restrukturierung für Services und Komponenten im Segment NT (Netzausbau) und Verantwortung zu verfügbarem Budget, Budgetgremien einschließlich Investor Board, RAN Controlling Jahresabschluss Konzern, Planung neues Controlling Tool (DB basierend)  
Tools: Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, Jira, Confluence
- 06/2016 – 09/2016  
Branche Produktion/Chemie  
Interim Manager / Multi Projekt Manager Business Analyse und Leitung Team für globalen Rollout Navision, User Rights und Master Data (SOX), Leadtime sowie Prozessoptimierung Finance, Management Consulting EDI, Supply Chain, Brexit-Auswirkungen, Controlling, Migrationen, IT Security, Schutzbedarf, agiles Vorgehen, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: Navision / Dynamics, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence
- 02/2016 – 05/2016  
Branche IT/Dienstleistung  
Multi Projekt Manager eCommerce für Migrationsprojekt internationaler Online-Shop Fashion sowie neue Features (Versace), Business Analyse und Leitung Team für Neuentwicklung des Online-Shops (Supply Chain) mit Anbindung und Prozessmodellierung für Logistik und Distributionszentrum, Zahlssysteme, Call Center, Master Data, Controlling, Migrationen, IT Security, Datenschutz und Schutzbedarf, SAP, agiles Vorgehen, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP ECC 6.0, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence;



06/2015 – 12/2015

Branche Medizin- und Labortechnik

Multi Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für Sales, Communication und eCommerce Umfeld für Pricing (neue Strategie und App-Entwicklung), Sales Force Field Automation (IOS), C4C (CRM), Online-Shop (Punch Out, Ariba), Supply Chain, Intranet und Online, Strategieentwicklung zu HCM-Suite Einführung (Success Factors, HR), Portfolio Management Software, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Einführung von Schutzbedarfsanalysen im Unternehmen, IT Security Anforderungen, Umsetzungsplanung für Digitalisierung für Sales und Service, Master Data, Migrationen, Controlling, agiles Vorgehen, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP ECC 6.0, S4 HANA, Ariba, Hybris, Fiori; MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence, AWS, Azure

04/2015 – 08/2015

Branche Hightech, Medizin- und Labortechnik

Managementberatung globale Einführung eInvoicing mit Erstellung RFI, RFP, Beauty Contest, Shortlist, Anbindung an Ariba als primäre Plattform mit SAP Rollout, Migrationsplanung, IT-Security  
Tools: SAP ECC 6.0, Ariba, Hybris, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence

10/2014 – 06/2015

Branche Pharma

Projekt Manager Pharmacovigilance, Business Analyse und Leitung Team für globale Implementierung GVP sowie CAPA Implementierungen und MHRA/FDA Inspektionen  
Tools: Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, Skype, WebEx Jira, Confluence und SharePoint mit globalen Datenschutzaspekten in Studien

08/2014 – 10/2014

Branche Retail

Projekt Manager Migration Legacy Systeme für neue digitale Services im eCommerce, Business Analyse und Leitung Team für Migration auf neuentwickelte Online-Plattform auf IOS, Win10 und Android für VoD, eBooks, MoD, etc. = „Juke“, MDM Ansatz, inkl. Handlungsrichtlinie Datenschutz Kundenmigration im Endkundenportal nach agilem Vorgehen, Controlling, agiles Vorgehen, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP ECC 6.0, Ariba, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence, Azure



- 10/2013 – 05/2014  
Branche Retail  
Projekt Manager eInvoicing Turkey (termingerechte Anbindung an die Clearingstelle des Finanzministeriums und Adaption zwischen heterogenen EDI/EAI Plattformen und SAP Systemen und Rollout), EDI Return, PoSa (Point of Activation), etc. auf Geschäftsführungslevel Unternehmensrelevante Prio-Projekte und Legal Requirements, Management Beratung zu EDI Themen, Online Plattformen (Endkundenportal und Front-End-Architektur), Digitalisierung/IoT sowie Datenschutz, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling, Scrum/Agile, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP ECC 6.0, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, PMP (Projektmanagement Tool), Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence
- 07/2013 – 10/2013  
Branche Agrar  
Gründungsberatungen, Audits, Wirtschaftlichkeitsfreigaben  
Tools: Word, Excel, PowerPoint
- 05/2013 – 06/2013  
Branche Pharma  
Senior PMO, kurzfristige Unterstützung im Go Live für globalen Rollout Regulatory Affairs, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen  
Tools: SAP ECC 6.0, Ariba, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence
- 04/2013 – 04/2013  
Branche Finance  
Senior Business Analyst, Workshop-Vorbereitung zur Integration SEPA-Verfahren (SAP Umgebung) mit IT-Security Aspekten, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen  
Tools: Word, Excel, PowerPoint
- 01/2013 – 03/2013  
Branche Automotive/Aerospace/IT  
Interim IT Manager, Projekt Manager, Business Analyse und Leitung Team für SAP Upgrade und Rollout von 4.6c auf ECC6.0 EHP5, Aufbau Farm, Ablösung NetWeaver, Aufbau JBoss, Migration BIS6 (Seeburger) mit primärer Plattform Ariba; Oracle Upgrade, IT-Security (inkl. Audit), LDAP, Firewall, MDM, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Controlling, agiles Vorgehen (KANBAN), Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence



01/2012 – 12/2012

Branche IT

Senior Project Manager „SAP Solution Explorer“, Business Analyse und Leitung Team für Endkundenportal und Front-End-Architektur inklusive Authoring Environment (MDM), Prio-Projekt des Vorstandes für die globale Unternehmenskommunikation u. a. Bestandskunden, (Agile) Scrum-Product Owner, WS-Lead Infrastructure und Coach (Controlling), Leitung des Development Teams Deutschland/China/Indien, Showcase SAPPHIRE, Beta und V0.7, Design Thinking, SAP Rollout, Datenschutz, IT Security, agiles Vorgehen, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: ABAP, JAVA, UI5, HTML5, RDC/RDS, BSR, MDRS, Netweaver, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, PMP, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence

09/2011 – 12/2011

Branche Distribution/IT

Senior Project Manager e-Services für Kunden- und Lieferantenanbindungen, Business Analyse und Leitung Team, IPMA, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell),  
Tools: SAP, Syslog, InTouch, Hardware-Konfiguratoren, EDIFACT, XML, FTP-Gateway, CRM, Word, Excel, PowerPoint, PMP, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence

06/2011 – 09/2011

Branche Automotive/Aerospace/IT

Senior Project Manager (IT); Business Analyse und Leitung Team für Landschaftskonsolidierung, Infrastruktur, Restrukturierung heterogener Test- und Development-Plattformen, SLA-Thematik, Controlling, Prozess Design, SCM Release-Transition, SAP Rollout, IT-Security, LDAP, Firewall, agiles Vorgehen (KANBAN), Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: Seeburger, TDS, EPAM, Ariba, SAP, Word, Excel, PowerPoint, PMP, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence

02/2010 – 06/2011

Branche Energie/Finance

Leitung Project Management Office; Koordination Prio1 Vorstandsprojekt, Business Analyse und Leitung Team für Development und Implementierung einer Risk Management Infrastructure für Risk Reporting im internationalen Energiehandel, MDM, Controlling, Compliance, IT-Security, Reporting, MaRisk, Reviews, Recruiting, Rollout, Audits, Prozessoptimierung, User Rights, Management Beratung, Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, Einführung von agiler Methode Scrum im Konzern, vorher Prince2, Moderationen, Planungen, Steering, Präsentationen, Koordination interner und externer Teammitglieder (interkulturell)  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence





- 10/2009 – 01/2010  
Branche Telekommunikation  
Senior Business Analyst und Teilprojektleitung Konzernübergreifende Bereiche Marketing, Vertrieb, Technik mit Financial und Functional Controlling, Auftraggeber: CFO; Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Forecast, Planung (Fokus Bottom up, iPF und Budget) und Abschluss im Controlling, Vorbereitung für Merger/ Segment Deutschland Konzernkonsolidierung  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence
- 11/2008 – 09/2009  
Branche Telekommunikation  
Senior Business Analyst und Projekt Management Aufnahme, Dokumentation und Analyse der Prozesse für Hosting, GAP-Analyse, Empfehlungserarbeitung für Prozessoptimierung, High Level Design, Detail Design (CLM, SC, SD, PLM, PMP, SA), Strategieentwicklung Optimierungsphase im Merger  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence
- 12/2007- 11/2008  
Branche Finance/Insurance  
Project Coordinator Group Risk (Leitung Project Office) im Vorstandsbereich (CFO), Projekte RAI (Risk Analysis Infrastructure), MKMV und ADRIAN; Diverse Project Charter, Project Plan, RFP, RACI (ITIL), Präsentationen, Budget Controlling und Aktivierung, Koordination interner und externer Partner, Reporting, Steering Committee, Sponsor Meeting, Workshops, Prozessbeschreibungen, Partner Evaluierung mit Vertragsverhandlungen, Auswahlverfahren, MDM, Aufbereitung und Umsetzung Newsletter und Intranet-Auftritt für langfristige Kommunikation, De-Eskalations Management, Verwendung von ITIL und UML, Business Analyse und Leitung Team für Einführung und Umsetzung der SW-Lösung sowie SOX Compliance, IT-Security, MaRisk, und Solvency II Prozessen, involvierte Partner/SW u. a. SAP Rollout,  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx Jira, Confluence Murex, SAS, Algorithmics, Imbus, Comet, Adonis, GIN (Lotus Notes) etc.



- 09/2007 – 11/2007      Branche IT, Agrar  
Aufgabe: Webdesign, Überarbeitung, Neugestaltung und Aktualisierungen diverser Websites, Einbezug von CMS (NetObjects)
- Seit 09/2007            Mentorin im MentorING-Programm und Gastdozentin im Studiengang Wirtschaftsingenieur FH Rosenheim zum Thema Controlling
- 04/2004 – 08/2007      Branche IT/Elektronik  
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)  
Coach für neue internationale Teammitglieder: Vermittlung der Grundlagen des EDI, Anwendung gelernter Methoden im tatsächlichen Projektablauf. „Training on the Job“. UML, ITIL, ARIS, SOA etc. im Projekt Management einfließen lassen, Alternativen aufzeigen, Kommunikation trainieren (Email, Conference Calls, Reporting, Steering Committee,). Change Service Center Standorte. Einbeziehung diverser Tools wie SAP Rollout, CRM, Webmethods, Cyclone, weiteren Standardlösungen und individuellen Lösungen  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx, Jabber, Jira
- 04/2004 – 08/2007      Branche IT/Elektronik  
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)  
Aufgaben: Analyse, Optimierung, Konzeption und De-Eskalation von/im Order Management bzw. Billing Prozess unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance sowie globalem Datenschutz und IT-Security  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx, Jabber, Jira
- 04/2004 – 08/2007      Branche IT/Elektronik  
Position: EMEA Coordinator Rollout EDI (Gesamtprojektleitung)  
Aufgaben: IT Lead für Einzelprojekte und Rollouts mit diversen Partnern parallel unter Verwendung von Vorgehensweisen, Konzepten und Methoden wie ARIS, SOA, ITIL, UML und Berücksichtigung von SOX Compliance, Implementierungen und Migrationen von Order und Billing Flow (Orders, Responses, Invoices, Credit Notes, Debit Notes, Quotes etc.) via AS1, AS2, VAN mittels EDIFACT oder RosettaNet, Koordination der internen und externen (Kunden) Projektteams weltweit, alle Projekte in Time und Budget, inkl. Testen, Tracking, Monitoren, etc.  
Tools: SAP, Individuallösungen, Word, Excel, PowerPoint, MS Project, Visio, SharePoint, Skype, WebEx, Jabber, Jira
- Ab 01/2006              Berufungen als externe Dozentin FHS Kufstein für den Studiengang Wirtschaftsinformatik und Entrepreneurship (Fach Sales Management in englischer Sprache)



- 2002 – 2016  
Branche: Agrarwirtschaft  
Aufgabe: Qualitätsmanagement diverse Pferdebetriebe in Deutschland, Österreich, Italien, Niederlande auf Basis von TQM
- Analysen, Strategieentwicklung, Konzepte
  - Qualifizierung, Personalauswahl, Moderationen etc.
- 2002 – 2003  
Branche: Öffentliche Hand  
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Ausbildungsbedarf, Strategieentwicklung
  - Auswahlverfahren, Training
- 2002 – 2003  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Individuelle Aufgabenstellungen im Rahmen von Insolvenzverfahren (z. B. Kündigungsmanagement)
- 2002 – 2003  
Branche: Handel  
Aufgabe: Neuaufbau einer Vertriebsgesellschaft
- Konzeption, Moderation
  - Strategieentwicklung, Controlling
- 2002 – 2003  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
  - Auswahlverfahren
- 2002 – 2003  
Branche: IT  
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
  - Auswahlverfahren
- 2002 – 2002  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Veröffentlichung von Fachartikeln zu §301 im Gesundheitswesen als Marketingkampagne für einen Konzern
- Datenschutz und IT-Security Bewertung
  - Recherche, Aufbereitung der Fachartikel
  - Veröffentlichungen
- 2002 – 2003  
Branche: Handel  
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
  - Auswahlverfahren
- 2002 – 2003  
Branche: Versicherungswirtschaft  
Aufgabe: Personalberatung mittels NLP und TQM
- Ermittlung Mitarbeiterbedarf, Strategieentwicklung
  - Auswahlverfahren, Assessment-Center



- 2001 –2002  
Branche: Pharma  
Aufgabe: Internationales Bidding Management bei Einführung SAP R/3 unter Einbeziehung internationaler Konzernstrukturen unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout  
Tätigkeit:  
  - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
  - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Consulting, Workshops EAI-Konsolidierung, Europa-Plattform (Data Center Migration) unter Verwendung von CORTEX, IT-Security, SAP Rollout  
Tätigkeit:  
  - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation
  - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 –2002  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Consulting, Workshops zu erwartetem Merger, IT-Integration, SAP Rollout unter Verwendung von CORTEX, IT-Security Aspekte und Datenschutz (HR)  
Tätigkeit:  
  - Gesamtprojektleitung, Konzeption, Moderation, Controlling
  - Strategieentwicklung, Teamführung, De-Eskalation
- 2001 –2002  
Branche: Handel  
Aufgabe: Consulting, Analyse von Filialen auf Ressourcenoptimierungspotential, Workshop zur Softwareauswahl unter Verwendung von CORTEX, Datenschutz im Grenzüberschreitenden Verkehr  
Tätigkeit:  
  - Gesamtprojektleitung, Analyse, Moderation
  - Strategieentwicklung, Controlling, Teamführung
- 2001 – 2002  
Branche: Industrie  
Aufgabe: Consulting, EAI-Tool-Matrix zur Vorbereitung von RFI (Request for Information) auf Englisch, internationale Anbieter-Auswahl unter Verwendung von CORTEX  
Tätigkeit:  
  - Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
  - Umsetzung, Ausarbeitung, Präsentation



- 2001 – 2002  
Branche: IT-Dienstleister  
Aufgabe: Entwickeln einer Sales-Methodik für Consultant, Entwickeln von Methodiken für diverse EAI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, CRM Implementierung, Bid Management für SAP Rollout-, EAI-, EDI- und Ressourcenoptimierungsprojekte, öffentliche Ausschreibungen etc., Proposal in Deutsch und Englisch, Moderationen in Deutsch und Englisch, „Content enabling“ für Medienunternehmen unter Verwendung von CORTEX, ARIS, UML und ITIL  
Tätigkeit:  
• Gesamtprojektleitung, Controlling, Teamführung
- 2000 – 2002  
Branche: Industrie, Logistik und Handel  
Aufgabe: EAI-Projekt mit Langzeit-Consulting zur Adaption und Integration von heterogenen IT-Systemen (z. B. SAP R/2, R/3, Individuallösungen, DB2 etc.), SAP Rollout mit IT-Security  
Tätigkeit:  
• Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen  
• Controlling, Teamführung, De-Eskalation
- 2000 – 2002  
Branche: IT Systemhaus  
Aufgabe: Evaluierung und Einführung eines CMS-Systems (ähnlich wie später Wordpress in der ersten Teststellung)  
• Gesamtprojektleitung und Budgetverantwortung
- 1996 – 1999  
Branche: Handel  
Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG  
Tätigkeit:  
• Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen  
• Definition der Softwarearchitektur  
• Controlling, Teamführung, De-Eskalation
- 1996 – 1999  
Branche: Industrie  
Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG  
Tätigkeit:  
• Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen  
• Definition der Softwarearchitektur  
• Controlling, Teamführung, De-Eskalation



1996 – 1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EANCOM tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Handel

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Pharma

Aufgabe: EDI-Projekte, vollautomatisiertes EDI-Konverter-Systeme zum Datenaustausch mit Handel, Lieferanten und Speditionen, Subset-Design sowie ELFE-Verfahren tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1999

Branche: Logistik

Aufgabe: EDI-Projekt, vollautomatisiertes EDI-Konverter-System zum Datenaustausch mit Handel und Speditionen, Subset-Design bzw. Anpassung an EDICOS-Vorgaben tlw. unter Verwendung von UML und ITIL

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen
- Definition der Softwarearchitektur
- Controlling, Teamführung

1996 –1997

Branche: Bundesebene

Beratende Gremiums-Mitarbeit zur Aktualisierung des BDSG, TMG und GoBS, Fokus auf „Digitale Signatur“, sowie „ATLAS“ (Zoll)



1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Länderebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL; BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Öffentliche Hand auf Bundesebene

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte, öffentliche Ausschreibungen, individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Automotive

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Industrie

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation



1996 –1999

Branche: Logistik

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse eines internationalen Konzerns im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Abstimmung mit Betriebsrat
- Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung

1996 –1999

Branche: Finanzdienstleister

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von Banken und Sparkassen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Versicherungen

Aufgabe: ELFE-EDI-Projekte individuelle Softwarekonzeption und -anpassung an die Bedürfnisse von internationalen Konzernen im deutschen Einsatz. EDIFACT-Abrechnung der Telekommunikationsleistungen mit allen zugelassenen Providern und Controlling der Abrechnungsdaten auf Einzelgesprächsniveau tlw. unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation

1996 –1999

Branche: Telekommunikation

Aufgabe: EDI und ELFE-Projekte Einsatzorte u. a. in Bonn, Berlin, Darmstadt, Düsseldorf, München, New York, Tokio etc., vollautomatisierte EDI-Konverter-Systeme teilweise mit Development-, Production- und Backup-Systemen für die Umsetzung der Telekommunikationsrechnungen aus SAP-Systemen in EDIFACT, Design der ELFE-Subsets mit weltweiter Gültigkeit unter Verwendung von UML und ITIL, BDSG

Tätigkeit:

- Gesamtprojektleitung, Definition der Anforderungen und der Softwarearchitektur
- Controlling und Teamführung, De-Eskalation





1996 –1996	Branche: Industrie Aufgabe: Abwicklung Betriebshaftpflicht
1995 –1995	Branche: Industrie Aufgabe: Controlling D1/D2, Schnittstelle zwischen Vertrieb, Kaufmannschaft und Instandhaltung
1994 –1995	Branche: Industrie Aufgabe: Controlling Geldfluss Osteuropa im Zentralvorstand
1994 –1994	Branche: Industrie Aufgabe: Assistenz der Leitung der internen Revision
1993 –1993	Branche: IT, Finance/Insurance Aufgabe: Assistenz Vertriebsleiter Privatversicherungen, Koordination und Ausarbeitung der internationalen Top-Managementtagung der Versicherungswirtschaft in Istanbul mit Fach- und Rahmenprogramm
1992 –1996	Branche: Industrie Aufgabe: Spezifikationen Kernkraftwerke, Spezialbereich „Schrauben und Muttern“ in Revisionen von deutschen Kernkraftwerken
1992 –1993	Branche: IT, Finance/Insurance Aufgabe: Marketing Privatversicherungen (Koordination und Erstellung eines Guidelines mit den marketing- und vertriebstechnischen Voraussetzungen für die internationale Versicherungswirtschaft)
1991 –1992	Branche: IT Aufgabe: Assistenz der Leitung (Kalkulation von Seminaren, Themen-Koordination, Teamleitung für „Zeitarbeitsnehmer und Werkstudenten der DI-Schule“ etc.)
1989 – 1990	Branche: IT Aufgabe: Konzeption und Erstellung eines Warenwirtschaftsprogrammes für Kleinbetriebe und den Mittelstand mit branchenabhängiger Individualisierung (z. B. Aufmaß, Lagerverwaltung etc.) Tätigkeit: <ul style="list-style-type: none"><li>• Definition der Anforderungen und Softwarearchitektur</li><li>• Entwicklung des Datenmodells, Programmierung in Cobol 85, Installation der Anwendungen</li><li>• Schulung und Betreuung der Anwender</li></ul>

**Weitere Projekte, Details, Tools, Methoden und Referenzen auf Anfrage**